



Fédération
Régionale de Recherche
en Psychiatrie et Santé Mentale
Hauts-de-France



Fonder les arbitrages de gestion par les données de la recherche, une (bonne) pratique encore marginale ?

BURGI CHRISTIAN

EPSM VAL DE LYS – ARTOIS (PAS DE CALAIS)

1. Les données de la statistique et de la recherche sur les besoins et l'état de la population permettent-elles de dégager une vision commune au sein d'une communauté médicale, d'un établissement, d'un territoire de santé ?



- La notion de besoin : capacitaire en lits hospitaliers & réponses aux situation des patients cumulant problèmes de santé, familiaux et sociaux.

L'objectivation par la convergence scientifique cf. Pr Christine Passerieux : pour un parcours de porteur d'un handicap psychique lié à la schizophrénie: continuité du parcours social, soins ambulatoires et coordination socio-sanitaire plutôt que séjours prolongés sanitaires



- Réflexion sur les besoins de recours en psychiatrie l'échelle Hauts de France : la démocratisation d'un accès à l'ECT.

Données compilées solides (Cf. Dr Ali Ahmad) :

- Dépression (uni ou bipolaire) : plus de 80 % d'efficacité
- Syndrome catatonique : entre 80 et 100 % d'efficacité

Or capacité pour 300 patients au CHRU Lille contre 1600 au CHRU Bordeaux et 2 000 au CH Vinatier (Rhône)



2. Les décisions qui échappent (encore) à la pure rigueur scientifique : détour par le management stratégique

Persistance de l'incrémentalisme (cf. Michel CREMADEZ) : ordonnancement d'un accès égalitaire aux ressources dans le temps, gaspillage, réflexion sur les objectifs insuffisantes, compétence des professionnels vécue comme seule garantie



3. Comment remédier au effet de l'incrémentalisme et donner plus une large place aux éléments de connaissance produits par la recherche ?

- détruire la division verticale du travail entre « stratégiques » et « opérationnels »,
- établir une veille stratégique
- assurer un une planification continue glissante des projets
- généraliser l'évaluation



4. La démarche de réflexion commune sur le territoire de l'Artois (préfiguration d'une communauté psychiatrique de territoire): une tentative de réflexion stratégique partagée à l'échelle d'un territoire en amont du prochain PRSM



Enseignements (jeux des acteurs, homogénéité du territoire, besoins et usagers communs), apport de la F2RSM, territoire pertinent (GsHT, ex et nouveaux territoires de santé) ...



Fédération
Régionale de Recherche
en Psychiatrie et Santé Mentale
Hauts-de-France



Merci

NOM PRÉNOM

VOTRE ADRESSE MAIL POUR TOUT CONTACT